

# **MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE**

États financier trimestriel

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2020

Non audité

## **RAPPORT DE GESTION**

Ces états financiers trimestriels doivent être lus en parallèle avec les états financiers vérifiés du 31 mars 2020 du Musée canadien de l'histoire (MCH) et avec le présent rapport de gestion.

### **VUE D'ENSEMBLE**

La Société s'est engagée à maintenir de solides bases financières et opérationnelles afin d'assurer la prestation de services et de programmes muséaux de qualité. En réponse à l'orientation stratégique de son conseil d'administration, la Société a instauré une culture de gestion profondément ancrée, qui privilégie l'excellence et l'adaptation aux meilleures pratiques d'amélioration continue. Dans l'exercice de son mandat, elle relève du Parlement et des Canadiens et Canadiennes.

Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la Santé a déclaré que le nouveau coronavirus (COVID-19) entraînait une pandémie mondiale. Conformément aux recommandations de santé publique émises, et à l'instar d'autres musées nationaux, la Société a pris la décision de fermer ses deux sites aux visiteurs et au personnel non essentiel le 14 mars 2020, jusqu'à nouvel ordre.

Le Musée canadien de l'histoire et le Musée canadien de la guerre ont rouvert leurs portes le 23 juillet, avec une offre estivale spéciale et gratuite. Des activités amusantes en plein air étaient au programme, et des mesures de sécurité renforcées étaient prévues.

La phase suivante de la réouverture des Musées au public a été lancée le 2 septembre 2020. Cette offre élargie est axée sur les galeries permanentes. Certains espaces, dont le Musée canadien des enfants et CINÉ+ au Musée de l'histoire ainsi que la salle du Souvenir au Musée de la guerre, restent temporairement fermés.

Le 11 octobre 2020, la province de Québec a imposé de nouvelles consignes sanitaires, entraînant une deuxième fermeture du Musée canadien de l'histoire. Le 24 décembre 2020, des restrictions similaires ont été annoncées par la province de l'Ontario, forçant la fermeture du Musée canadien de la guerre. Les deux sites du musée demeuraient fermés au 31 décembre 2020.

Le Musée sera prêt à accueillir à nouveau ses visiteurs lorsque les directives de santé publique le permettront. Le Musée demeure toutefois en contact avec le public grâce à son offre numérique avec Musée à la maison, Musées numériques Canada et son offre de programmation en ligne.

### **DIRECTION STRATÉGIQUE**

Les six orientations stratégiques de la Société sont les suivantes :

Encourager les Canadiens de partout au pays à mieux connaître leur histoire commune

Renforcer la position du Musée comme source crédible de recherches et de connaissances en histoire canadienne

Consolider nos relations avec les peuples autochtones, dans un esprit de respect, de collaboration et de responsabilité partagée des collections et du patrimoine immatériel autochtones

Bâtir et faire découvrir une collection qui reflète bien l'histoire et le caractère distinctif du Canada

À travers une diplomatie active, poursuivre, aux niveaux national et international, des projets mutuellement avantageux favorisant l'échange d'idées et de valeurs

Assurer la viabilité et encourager une gestion responsable, tout en favorisant une culture d'excellence et des compétences en muséologie

## ÉTATS DES RÉSULTATS

Les résultats d'exploitation nets de la Société pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2020 présentent un excédent de 7,4 millions de dollars, comparativement à un excédent de 4,0 millions de dollars pour la période comparative de l'exercice précédent.

Le 18 juin 2020, l'honorable Steven Guilbeault, ministre du Patrimoine canadien, a annoncé un investissement d'urgence afin d'aider les musées nationaux à faire face aux conséquences de la pandémie de COVID-19. La Société s'est réjouie de ce nouveau financement de 4,3 millions de dollars, reçu au deuxième trimestre de 2020-2021, venu alléger les pressions financières subies pendant l'exercice en cours.

Le Musée accueille aussi favorablement la confirmation du financement d'augmentation salariale économique totalisant 4,7 millions de dollars et reçu au cours du deuxième trimestre de 2020-2021. L'excédent net au 31 décembre 2020 s'explique en partie par ce financement additionnel puisqu'il comprend un paiement rétroactif pour couvrir les augmentations salariales économiques de 2018-2019 et 2019-2020. Ces dépenses ont été engagées au cours de ces exercices respectifs.

Les diverses fermetures du musée et la réouverture restreinte qui a suivi ont eu un effet négatif important sur les recettes des trois premiers trimestres. Les recettes générées en neuf mois s'élèvent à 2,2 million de dollars au total, comparativement à 15,9 millions pour la période correspondante de l'exercice précédent. Cela représente une diminution de 13,7 millions.

La Société a également vu ses dépenses de fonctionnement baisser pendant sa fermeture, celles-ci ayant été limitées aux services essentiels et à la continuité des opérations. Les dépenses de fonctionnement pour la période totalisent 61,7 millions de dollars, comparativement à 73,0 millions pour la période correspondante de l'exercice précédent.

Les crédits parlementaires pour la période s'élèvent à 66,9 millions de dollars au total comparativement à 61,1 millions pour la même période de l'exercice précédent. Les crédits parlementaires de 2020-2021 comprennent la dernière année d'un financement supplémentaire pour les immobilisations qui a été approuvé pour cinq ans dans le budget de 2016 afin de faire avancer les projets d'immobilisations les plus urgents en matière de santé et de sécurité.

## ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Au 31 décembre 2020, les actifs nets non affectés du Musée s'élevaient à 20,9 millions de dollars. Le Musée dispose également d'actifs nets affectés, dont le solde s'élève à 14,8 millions de dollars, pour le renouvellement des salles d'exposition permanentes, y compris la transformation du Musée canadien des enfants. En 2017-18, une mise à niveau d'une galerie permanente a été complétée au MCG. La diminution des actifs nets affectés, par rapport au solde au 31 mars 2020, est équivalente à l'amortissement des coûts de cette amélioration.

## PERSPECTIVE

La situation engendrée par la pandémie mondiale continue d'avoir d'importantes répercussions sur la fréquentation et le fonctionnement des Musées. On s'attend à ce qu'elle ait un fort effet négatif sur les recettes d'exploitation de l'exercice en cours et des exercices suivants.

En plus des pressions financières causées par la pandémie de COVID-19, l'escalade des frais non discrétionnaires relatifs aux locaux et aux réparations aux immobilisations continue de poser des difficultés. La Société est responsable de deux institutions nationales emblématiques, âgées respectivement de 31 ans et de 15 ans.

La Société devra revenir à un financement de base annuel des immobilisations de 2,5 millions de dollars ces prochaines années, car 2020-2021 est le dernier exercice couvert par le financement quinquennal ponctuel qui avait été approuvé dans le budget de 2016 pour la mise en œuvre de projets liés à la santé et à la sécurité. Or, le financement de base reste en deçà des niveaux nécessaires pour garder une infrastructure vieillissante en bon état. La Société continuera de travailler avec le ministère du Patrimoine canadien à une solution à long terme pour relever des défis opérationnels tels que l'escalade des coûts non discrétionnaires et le besoin de faire avancer des projets d'immobilisations majeurs.

## DÉCLARATION DE RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers trimestriels conformément à la Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État du Conseil du Trésor du Canada, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers trimestriels exempts d'anomalies significatives. La direction veille aussi à ce que tous les autres renseignements fournis dans ce rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers trimestriels.

À notre connaissance, ces états financiers trimestriels non vérifiés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de la société, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers trimestriels.



Caroline Dromaguet  
Présidente-directrice générale par intérim



Marie-Josée Lacombe, CPA, CGA  
Dirigeante principale et Vice-présidente des finances

Gatineau (Québec)

Le 22 février 2021

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## État de la situation financière

Au

(en milliers de dollars)

	31 décembre 2020	31 mars 2020
<b>Actif</b>		
<b>Actif à court terme</b>		
Trésorerie	31 246 \$	19 869 \$
Trésorerie affecté	5 995	2 515
Placements affectés	3 225	3 667
Placements	14 053	14 139
Créances	1 908	2 469
Stocks	811	832
Charges payées d'avances	578	580
	57 816	44 071
Placements affectés	7 290	8 737
Placements	41 919	46 018
Collections	1	1
Immobilisations	206 716	216 506
	313 742 \$	315 333 \$
<b>Passifs et actif net</b>		
<b>Passif à court terme</b>		
Créditeurs et charges à payer	12 846 \$	13 782 \$
Apports reportés (note 3)	15 329	14 508
Produits reportés	770	825
	28 945	29 115
Apports reportés - Fonds de la collection nationale (note 4)	10 884	10 714
Apports reportés liés aux immobilisations (note 5)	185 648	195 335
Avantages sociaux futurs	11 723	10 983
	237 200	246 147
<b>Actif net</b>		
Non affecté	20 870	13 482
Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	14 804	14 836
Investissement en immobilisations	40 868	40 868
	76 542	69 186
	313 742 \$	315 333 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## État des résultats

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre

(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de neuf mois	
	31 décembre		31 décembre	
	2020	2019	2020	2019
<b>Produits</b>				
Dons et commandites (note 6)	111 \$	714 \$	553 \$	1 455 \$
Produits de placements nets	403	481	1 206	1 416
Exploitation (tableau 1)	225	3 194	474	13 046
	739	4 389	2 233	15 917
<b>Charges (tableau 2)</b>				
Collection et recherche	2 625 \$	3 119 \$	7 710 \$	8 964 \$
Exposition, éducation et communication	5 838	6 743	16 887	21 002
Locaux	8 282	8 683	25 310	28 433
Gestion de la Société	4 382	4 717	11 821	14 609
	21 127	23 262	61 728	73 008
<b>Résultats d'exploitation nets avant le financement du gouvernement</b>				
	(20 388)	(18 873)	(59 495)	(57 091)
Crédits parlementaires (note 7)	21 648	20 754	66 851	61 051
<b>Résultat net</b>	<b>1 260 \$</b>	<b>1 881 \$</b>	<b>7 356 \$</b>	<b>3 960 \$</b>

*Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.*

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## État de l'évolution de l'actif net

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre  
(en milliers de dollars)

Période de trois mois	Non affecté	Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	Investissement en immobilisations	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Actif net, début de la période	19 600 \$	14 814 \$	40 868 \$	75 282 \$	70 638 \$
Résultat net	1 270	(10)	-	1 260	1 881
Actif net, fin de la période	20 870 \$	14 804 \$	40 868 \$	76 542 \$	72 519 \$

Période de neuf mois	Non affecté	Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	Investissement en immobilisations	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Actif net, début de la période	13 482 \$	14 836 \$	40 868 \$	69 186 \$	68 559 \$
Résultat net	7 388	(32)	-	7 356	3 960
Actif net, fin de la période	20 870 \$	14 804 \$	40 868 \$	76 542 \$	72 519 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## État des flux de trésorerie

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre  
(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de neuf mois	
	31 décembre		31 décembre	
	2020	2019	2020	2019
<b>Activités de fonctionnement</b>				
Rentrées de fonds provenant de clients et autres recevables	1 003 \$	4 408 \$	3 891 \$	16 472 \$
Rentrées de fonds provenant des crédits parlementaires	16 620	15 907	52 276	45 689
Fonds payés à des employés et en leur nom	(8 992)	(10 110)	(29 054)	(29 773)
Fonds payés à des fournisseurs	(5 544)	(8 461)	(21 194)	(33 607)
Apports affectés et revenus de placement connexes	873	974	1 616	1 997
Intérêts reçus	307	389	1 021	1 317
<b>Flux de trésorerie net provenant (utilisés dans) des activités de fonctionnement</b>	<b>4 267</b>	<b>3 107</b>	<b>8 556</b>	<b>2 095</b>
<b>Activités de placement</b>				
Remboursements du capital des placements	-	-	-	-
Augmentation des placements et des placements affectés	-	(1 000)	-	(4 810)
Diminution des placements et des placements affectés	6 020	3 750	6 020	4 553
<b>Flux de trésorerie net provenant (utilisés dans) des activités de placement</b>	<b>6 020</b>	<b>2 750</b>	<b>6 020</b>	<b>(257)</b>
<b>Activités d'investissement en immobilisations</b>				
Acquisition d'immobilisations	(1 017)	(1 932)	(3 715)	(4 618)
<b>Activités de financement</b>				
Crédit parlementaires pour l'acquisition d'immobilisations	630	2 258	3 996	6 966
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et de la trésorerie affectée</b>	<b>9 900</b>	<b>6 183</b>	<b>14 857</b>	<b>4 186</b>
<b>Trésorerie et trésorerie affectée, début de la période</b>				
Trésorerie	24 075	9 594	19 869	12 277
Trésorerie affecté	3 266	2 997	2 515	2 311
	27 341	12 591	22 384	14 588
<b>Trésorerie et trésorerie affecté, fin de la période</b>				
Trésorerie	31 246	15 395	31 246	15 395
Trésorerie affecté	5 995	3 379	5 995	3 379
	37 241 \$	18 774 \$	37 241 \$	18 774 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2020  
(en milliers de dollars)

---

### 1. Mission et mandat

Le Musée canadien de l'histoire (la « Société »), anciennement le Musée canadien des civilisations a été créé le 12 décembre 2013 au terme d'une modification à la *Loi sur les musées*. Le Musée canadien de l'histoire est une société d'État mandataire nommée à la partie I de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et n'est pas assujéti à l'impôt sur le revenu en vertu des dispositions de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Le Musée canadien de l'histoire comprend le Musée canadien de la guerre.

Sa mission, telle qu'elle est énoncée dans la *Loi sur les musées*, est la suivante :

*« accroître la connaissance, la compréhension et le degré d'appréciation des Canadiens à l'égard d'évènements, d'expériences, de personnes et d'objets qui incarnent l'histoire et l'identité canadiennes, qu'ils ont façonnées, ainsi que de les sensibiliser à l'histoire du monde et aux autres cultures »*

Les activités du Musée canadien de l'histoire sont réparties en quatre secteurs qui se complètent mutuellement et qui se conjuguent pour lui permettre de réaliser tous les aspects de son mandat. Ces quatre secteurs sont :

#### **Collection et recherche**

Gérer, développer, conserver et faire de la recherche sur les collections afin d'améliorer l'exécution des programmes et d'accroître les connaissances scientifiques.

#### **Exposition, éducation et communication**

Développer, maintenir et diffuser les expositions, les programmes et les activités pour accroître la connaissance, la compréhension critique de même que le respect et le degré d'appréciation de toutes les réalisations culturelles et du comportement de l'humanité.

#### **Installations**

Gérer et maintenir toutes les installations ainsi que les services de sécurité et d'accueil.

#### **Gestion de la Société**

Gouvernance, gestion de la Société, vérification et évaluation, collecte de fonds, activités commerciales, finances et administration, ressources humaines et systèmes d'information.

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2020

(en milliers de dollars)

---

### 2. Principales méthodes comptables

#### Méthode comptable

Les présents états financiers non audités ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. La Société a préparé les états financiers en appliquant la série 4200 des Normes comptables canadiennes pour le secteur public applicables aux organismes gouvernementaux à but non lucratif, et la méthode du report pour la comptabilisation des apports.

#### Base de préparation

Les présents états financiers intermédiaires sont destinés à actualiser les informations fournies dans le plus récent jeu complet d'états financiers annuels audités au 31 mars 2020. En conséquence, les états financiers doivent être lus en parallèle avec les états financiers annuels audités. Les états financiers intermédiaires ne sont pas audités pour toutes les périodes considérées. Les méthodes comptables appliquées dans la préparation de ces états financiers intermédiaires sont conformés à celles fournies dans les plus récents états financiers annuels audités de la Société.

#### Éventualités

Dans le cours normal des activités de la Société, il arrive que diverses revendications ou actions judiciaires soient intentées contre elle. Certains passifs éventuels peuvent devenir des passifs réels lorsqu'au moins une situation future se produit ou ne se produit pas. Dans la mesure où il est probable qu'une situation future ait lieu ou n'ait pas lieu et que l'on peut établir une estimation raisonnable de la perte, un passif estimatif et une charge sont comptabilisés dans les états financiers de la Société.

#### Incertitude relative à la mesure

Pour établir des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public applicables aux organismes gouvernementaux à but non lucratif, la direction doit faire des estimations et formuler des hypothèses qui influent sur les montants déclarés de l'actif et du passif à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des produits et des charges pour l'exercice. Les principaux éléments faisant l'objet d'estimations sont les avantages sociaux futurs, les dons d'artéfacts et la durée de vie utile estimative des immobilisations. Les montants réels pourraient différer de façon importante des estimations.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2020

(en milliers de dollars)

### 3. Apports reportés

Les apports reportés correspondent à des apports provenant de sources non gouvernementales et à des crédits parlementaires reçus par la Société, qui sont affectés à des fins précises.

La variation du solde des apports reportés au cours de la période se présente comme suit :

	Entités non- gouvernementales	Crédits parlementaires	31 décembre 2020 (9 mois)	31 mars 2020 (12 mois)
Solde, début de la période	4 286 \$	10 222 \$	14 508 \$	12 145 \$
Ajouts				
Montants reçus au cours de la période	1 367	680	2 047	4 792
Produits de placements reportés	64	-	64	106
	1 431	680	2 111	4 898
Déductions				
Montants comptabilisés à titre de produits	-	(1 290)	(1 290)	(2 535)
Solde, fin de la période	5 717 \$	9 612 \$	15 329 \$	14 508 \$

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2020  
(en milliers de dollars)

### 4. Apports reportés - Fonds de la collection nationale

Le Fonds de la collection nationale est constitué des fonds destinés à l'acquisition d'artefacts pour le Musée canadien de l'histoire et le Musée canadien de la guerre. Les fonds sont retirés du Fonds de la collection nationale lors de l'acquisition d'artefacts sélectionnés.

La variation du solde des apports reportés pour le Fonds de la collection nationale au cours de la période se présente comme suit :

	Crédits parlementaires	Entités non- gouvernementales	31 décembre 2020 (9 mois)	31 mars 2020 (12 mois)
Solde, début de la période	9 481 \$	1 233 \$	10 714 \$	10 497 \$
Ajouts				
Montants reçus au cours de la période	-	6	6	29
Produit de placement reporté	145	19	164	240
	145	25	170	269
Déductions				
Montants comptabilisés à titre de produits	-	-	-	(52)
Solde, fin de la période	9 626 \$	1 258 \$	10 884 \$	10 714 \$

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2020

(en milliers de dollars)

### 5. Apports reportés liés aux immobilisations

La variation du solde des apports reportés liés aux immobilisations au cours de la période se présente comme suit :

	Utilisés pour faire des acquisitions		Destinés à être utilisés pour		31 décembre 2020 (9 mois)	31 mars 2020 (12 mois)
	Entités non- gouvernementales	Crédits parlementaires	Crédits parlementaires	acquisitions		
Solde, début de la période	1 643	\$ 170 928	\$ 22 764	\$ 195 335	\$ 202 358	\$
Ajouts						
Acquisitions d'immobilisations	-	2 590	-	2 590	5 616	
Crédits parlementaires reportés en vue d'acquisitions futures d'immobilisations	-	-	1 365	1 365	6 170	
	-	2 590	1 365	3 955	11 786	
Déductions						
Montants utilisés au cours de la période	(49)	(12 510)	(1 083)	(13 642)	(18 809)	
Solde, fin de la période	1 594	\$ 161 008	\$ 23 046	\$ 185 648	\$ 195 335	\$

Les apports en capital reportés provenant d'entités non gouvernementales correspondent à la part non amortie de dons provenant d'entités non gouvernementales affectés et utilisés pour l'acquisition d'immobilisations amortissables.

Le financement d'immobilisations reporté au moyen de crédits parlementaires correspond à la part non amortie des crédits parlementaires affectés et utilisés pour l'acquisition d'immobilisations amortissables, ou affectés en vue d'être utilisés pour de futures acquisitions d'immobilisations amortissables.

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2020

(en milliers de dollars)

### 6. Dons et commandites

Les produits de dons et de commandites se composent de :

	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Dons en argent et commandites	351 \$	1 025 \$
Commandites en nature et dons d'artéfacts	202	430
	553 \$	1 455 \$

### 7. Crédits parlementaires

La Société reçoit des crédits parlementaires du gouvernement du Canada pour soutenir ses activités d'exploitation et d'immobilisations. Le tableau ci-dessous illustre les crédits parlementaires reçus pendant la période et les ajustements de comptabilité exigés pour arriver au calcul du produit conforme aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Montant du budget principal des dépenses à l'égard des dépenses de fonctionnement et des dépenses en capital	51 979 \$	52 522 \$
Budgets supplémentaires des dépenses et virements	4 624	-
Moins les crédits parlementaires de la période en cours qui ne sont pas comptabilisés à titre de produits :		
Utilisé pour les acquisitions d'immobilisations	(1 507)	(2 084)
Reporté pour les acquisitions futures d'immobilisations	(1 365)	(3 300)
Affectés à des fins précises	(680)	-
Plus les crédits parlementaires des périodes précédentes comptabilisés à titre de produits pour la période en cours :		
Amortissement du financement d'immobilisations reporté	12 510	12 823
Montants affectés utilisés durant la période en cours	1 290	1 090
Crédits parlementaires comptabilisés à titre de produits	66 851 \$	61 051 \$

# MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

## Tableau 1 – Produits d'exploitation

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre  
(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de neuf mois	
	31 décembre		31 décembre	
	2020	2019	2020	2019
Droits d'entrée et programmes	52 \$	1 286 \$	140 \$	6 152 \$
Stationnement	45	437	104	1 519
Ventes - Boutiques	66	413	99	1 802
Expositions itinérantes	18	62	49	467
Location d'installations, événements et concessions	12	845	27	2 596
Adhésions	-	126	-	396
Autres	32	25	55	114
	225 \$	3 194 \$	474 \$	13 046 \$

## Tableau 2 - Charges

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre  
(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de neuf mois	
	31 décembre		31 décembre	
	2020	2019	2020	2019
Coût du personnel	9 566 \$	9 705 \$	29 193 \$	29 655 \$
Amortissement des immobilisations	4 201	4 272	12 592	12 905
Paiements versés en remplacement d'impôts fonciers	1 895	1 204	6 113	6 264
Opération des bâtiments	977	1 590	2 905	4 870
Aide aux programmes en ligne	1 173	799	2 865	2 663
Services publics	545	771	1 658	2 197
Infrastructure et systèmes TI	573	533	1 555	1 598
Réparations et entretien	613	740	1 423	2 245
Services professionnels et spéciaux	596	1 039	1 317	2 629
Matériel et fournitures	145	257	635	682
Fabrication et location d'éléments d'exposition	310	696	471	2 737
Marketing et publicité	180	540	294	1 220
Acquisitions de pièces de collection	95	305	202	685
Locations et baux	70	98	137	207
Coût des marchandises vendues	33	190	71	894
Dépenses de voyage et d'accueil	2	263	14	826
Redevances	2	19	2	133
Autres	151	241	281	598
	21 127 \$	23 262 \$	61 728 \$	73 008 \$